



ایمنی بخش اورژانس بیمارستان های آموزشی دانشگاه علوم پزشکی گیلان در مقایسه با استانداردهای تعیین شده بوده است.

مواد و روش پژوهش: این مطالعه از نوع مطالعات توصیفی (Cross-Sectional) کاربردی است که به روش مقطعی (Cross-Sectional) در کلیه بخش های اورژانس بیمارستان های آموزشی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی استان گیلان (تعداد ۶ بیمارستان) انجام شده است. جمع آوری داده ها توسط چک لیست و تجزیه و تحلیل داده ها، با استفاده از روش های آمار توصیفی صورت گرفته است. برای بیان کیفی وضعیت ایمنی از مقیاس لیکرت استفاده گردید و براساس آن وضعیت ایمنی بخش های مورد مطالعه در سه مقوله خوب، متوسط، ضعیف درجه بندی شد. جهت ترسیم نمودارها از نرم افزار Excel استفاده گردید.

یافته ها: وضعیت ایمنی واحدهای اورژانس بیمارستان های آموزشی دانشگاه علوم پزشکی گیلان در مجموع «متوسط» ارزیابی گردید؛ بطوریکه در یک بیمارستان وضعیت «خوب» و در ۵ بیمارستان دیگر وضعیت «متوسط» بوده است. نتیجه گیری: حساس سازی مسؤولین و مدیران نسبت به ایمنی در بیمارستان ها، افزایش سطح آگاهی کارکنان بخش اورژانس در زمینه اصول و ضوابط ایمنی، تأمین و سرویس وسایل و تجهیزات ایمنی و اطفاء حریق و همچنین بکارگیری مدیران واجد الشرایط در پست های مدیریت بیمارستان و در

بررسی وضعیت ایمنی بخش اورژانس بیمارستان های آموزشی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی استان گیلان در سال ۱۳۸۳

وجیه الله خدابخش نژاد^۱ - کارشناس ارشد مرکز بهداشت شهرستان فومن دانشگاه علوم پزشکی گیلان - دکتر ابوالقاسم پور رضا - دانشیار گروه علوم مدیریت و اقتصاد و بهداشت، دانشکده بهداشت دانشگاه علوم پزشکی تهران - دکتر فیض الله اکبری حقیقی^۲ - استاد یار گروه علوم مدیریت و اقتصاد بهداشت، دانشکده بهداشت دانشگاه علوم پزشکی تهران

چکیده

مقدمه: بخش اورژانس در واقع قلب بیمارستان می باشد. مسلمًا اورژانس آمده و در حد استانداردهای تعیین شده می تواند ضمن کاهش چشمگیر مرگ و میر بیماران مراجعه کننده باعث ایجاد یک نوع هماهنگی در مسیر بخش های بیمارستان نیز بشود. در این پژوهش بخش اورژانس بیمارستان های آموزشی دانشگاه علوم پزشکی گیلان از نظر میزان رعایت استانداردهای موجود در زمینه ایمنی مورد بررسی قرار گرفته اند.

هدف پژوهش: هدف اصلی این مطالعه تعیین وضعیت



با علائم راهنمائی، فراهم نمودن امکانات و تجهیزات لازم جهت احیاء بیماران، پیش بینی علائم هشداردهنده و راه خروج اضطراری جهت افزایش ضریب ایمنی در بخش های اورژانس را توصیه می کند (۲).

در بررسی وضعیت نگهداری در بیمارستان های عمومی دانشگاه علوم پزشکی ایران، نتایج پژوهش نشان می دهد که در هیچکدام از بخش های اورژانس مورد مطالعه دسترسی به راه فرار اضطراری فراهم نبوده است (۳).

در بررسی عملکرد مدیران نسبت به عوامل زیان آور و مخاطرات شغلی کارکنان در معرض خطر که در بیمارستان های آموزشی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی ایران انجام شد، هیچگونه دستورالعملی جهت مقابله با اثرات مخرب حوادث طبیعی و تخلیه افراد در محل کار در بیمارستان های مورد مطالعه موجود نبوده است و پرسنل نیز آموزش های لازم را در این زمینه ندیده اند. وضعیت سیستم ها و وسائل اطفاء و اعلام حريق در جامعه مورد بررسی مناسب و رضایت بخش نبوده است (۴).

در بررسی وضعیت نگهداری تجهیزات پزشکی در بیمارستان های تابعه دانشگاه علوم پزشکی اراک نتایج ذیل حاصل شد: از کل تجهیزات پزشکی موجود $53/7\%$ فاقد عملکرد مطلوب، $42/9\%$ فاقد محل استقرار مناسب، $57/7\%$ فاقد مدارک فنی لازم، $49/2\%$ فاقد استاندارد، $21/7\%$ فاقد ایمنی لازم برای بیمار و اپراتور، $51/1\%$ با عدم آموزش کافی برای اپراتور، $29/7\%$ با عدم انجام آموزش دوره ای، $73/8\%$ با عدم استفاده از نیروی انسانی ثابت و با تحریه روبرو هستند (۵).

تحقیق دیگری که در سال ۱۳۷۷ تحت عنوان «بررسی وضعیت مدیریت ایمنی در بیمارستان های آموزشی-عمومی دانشگاه علوم پزشکی همدان» انجام شد نشان داد که (۶): سیستم کشف حریق در هیچ کدام از بیمارستان های مورد پژوهش وجود نداشت و تجهیزات اطفاء حریق موجود در کلیه بیمارستان ها فقط کپسول های آتش نشانی بود. برنامه بازرسی تجهیزات اطفاء حریق بصورت برنامه ریزی شده هر شش ماه یکبار صورت می گرفت. برنامه بازرسی از وسائل الکتریکی، کابل ها، وسائل گازسوز، آسانسور، راه پله ها و نرده ها بصورت اتفاقی و یا در هنگامی که نیاز به تعمیرات داشته انجام می شد. بیشترین تأسیسات ایمنی در کلیه بیمارستان های مورد پژوهش، داشتن ژراتور برق اضطراری، پیچ اینگ، منبع آب مستقل از لوله کشی شهر و سیستم ارت برای تجهیزات و وسائل برقی بود. در کل نتیجه گیری می شود که وضعیت مدیریت ایمنی در بیمارستان های مورد پژوهش مطلوب نیست و بیمارستان ها نیازمند تدوین برنامه ریزی استراتژیک ایمنی، کنترل و نظارت بر اجرای آن و بهبود مستمر مدیریت ایمنی می باشند.

یک کلام ارتقاء مدیریت ایمنی در بیمارستان ها و بخش های مورد مطالعه توصیه می گردد.

کلید واژه ها: بیمارستان /ایمنی /اورژانس /گیلان

مقدمه

بخش اورژانس بدلیل ایفای نقش درمانی و تشخیصی مستقیم به بیماران از جایگاه ویژه ای برخوردار است. نخست آنکه این بخش در واقع رابطه بخش های درمانی بروون بخشی و درون بخشی را با بیمارستان برقرار می کند. از سوی دیگر بخش اورژانس مهمترین تغذیه کننده بخش های بالینی و بستری بیمارستان است، لذا تأمین ایمنی مطلوب در اورژانس از اهمیت ویژه ای برخوردار است.



دستورالعمل استاندارد و ضوابط ارزشیابی بیمارستان های عمومی کشور، رعایت اصول و ضوابط ایمنی زیر را در بخش اورژانس بیمارستان ها ضروری می داند (۱) برخی از ضوابط به قرار زیر است:

امکان دسترسی به بخش اورژانس و سرپائی از راهی غیر از درب اصلی بیمارستان در اسرع وقت، پیش بینی تراالی اورژانس برای هدف احیای قلبی- ریوی (استاندارد الف-۱۰)، نصب علائم راهنمائی جهت هدایت بیماران و همراهان وی در قسمت های مختلف بخش، دسترسی به نسخ کافی و خوانا از دستورالعمل استاندارد امدادرسانی، درمان و بازتوانی بیماران، حوادث و سوانح و فوریت های پزشکی (قانون مجازات خودداری از کمک به مصدومین و ...)، پیش بینی استانداردهای الف-۱ و الف-۲ و الف-۳، تعییه توری سیمی سالم پشت پنجره های بازشو و حفاظ سالم پشت پنجره ها، پیش بینی خاموش کننده های از نوع آب و CO₂ یا پودر شیمیائی و همچنین دسترسی به راه خروج اضطراری به عرض حداقل ۲۴۰ سانتیمتر.

در بررسی وضعیت ایمنی بیمارستان های عمومی- آموزشی دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی تهران وضعیت ایمنی بخش های اورژانس «متوسط» ارزیابی شده است. نتایج این پژوهش پیش بینی امکان دسترسی به بخش اورژانس همراه

فیزیکی، تجهیزاتی، پرسنلی طراحی گردید. برای جمع آوری داده ها پژوهشگر مستقیماً به بیمارستان های مورد مطالعه مراجعه و از طریق مشاهده مستقیم و نیز مصاحبه با مدیران و مسئولین بخش ها و احداثی مختلف و نیز مطالعه استناد و مدارک نسبت به تکمیل آن اقدام نموده است.

پروتکل ها و استانداردهای ملی و بین المللی مانند انجمن بیمارستان های امریکا و دستورالعمل های وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی و ... در تدوین چک لیست مورد استفاده بود (۱۱، ۹، ۱۰ و ۱۲). چک لیست فراهم شده پس از مطالعه مقدماتی (Pilot) و تعیین روایی و اعتبار و تدوین نهایی با تک نمونه های جامعه آماری تکمیل گردید. اطلاعات جمع آوری شده با استفاده از نرم افزار Excel پردازش شد. گفتنی است که علاوه بر ابعاد کمی اینمی ویژگی های کیفی وضعیت اینمی در بخش های مورد مطالعه با استفاده از سؤالاتی که در قالب طیف لیکرت طراحی شده بود، مورد ارزیابی قرار گرفت. براساس این ارزیابی وضعیت اینمی بیمارستان ها در سه مقوله خوب (بالای ۷۵٪ امتیازات)، متوسط (بین ۷۴-۵۰٪ امتیازات) و ضعیف (زیر ۵۰٪ امتیازات) طبقه بندی شدند.

یافته ها:

دانشگاه علوم پزشکی گیلان ۷ بیمارستان آموزشی دارد که متوسط فاصله سنی جوانترین و پیرترین آنها حدود ۵۰ سال برآورد می شود. قدیمی ترین بیمارستان ۷۶ سال و جدیدترین آنها ۲۶ سال قدمت دارد. (بیمارستان ۱۷ شهریور که جزو بیمارستان های آموزشی می باشد در زمان انجام این بررسی بخاطر تجدید بنا تعطیل شد، بنابراین در مطالعه شرکت داده نشد). این بیمارستان ها غالباً فاقد مدیر واحد الشرایط به لحاظ تحصیلی و تجربه کاری بوده (بین یک تا پنج سال) و به لحاظ اینمی با نارسائی های زیادی مواجه هستند. بطوریکه یافته های پژوهش نشان می دهد ۱۰۰٪ رئسای بیمارستان های آموزشی دانشگاه علوم پزشکی گیلان دارای مدرک تخصصی در رشته پزشکی و در بین مدیران بیمارستان ها ۱۷٪ دارای مدرک دیپلم، ۶۶٪ دارای مدرک لیسانس و ۱۷٪ دیگر دارای مدرک پزشکی عمومی بودند. رئسای بیمارستان های آموزشی دانشگاه علوم پزشکی گیلان دارای سابقه کمتر از یکسال و ۱۷٪ دارای سابقه ۳ تا ۵ سال بوده اند و همچنین در بین مدیران بیمارستان های مورد مطالعه ۱۷٪ دارای سابقه زیر یکسال و به همین میزان دارای سابقه ۱ تا ۲ سال و ۳۳٪ دارای سابقه ۳ تا ۵ سال و بقیه دارای سابقه ۵ تا ۱۰ سال فعالیت در مدیریت بیمارستان داشته اند. ۱۰۰٪ رئسae و مدیران بیمارستان های آموزشی دانشگاه علوم پزشکی گیلان دارای

مطالعه ای که در کشور کانادا در زمینه بررسی میزان آگاهی پرستاران در زمینه اینمی انجام شد، مهمترین عوامل تشیدید کننده خطر برای بیماران را ظرفیت کاری زیاد، شیوه کاری، کمبود نیروی انسانی بخصوص پرستاری، تعimirات ساختمان بیمارستان، تعطیلی تخت ها، عملکرد سایر بخش های بیمارستان، محیط فیزیکی، تکنولوژی های جدید و تخصص گرایی اعلام داشتند (۷).

همچنین در مطالعه دیگر که در کشور آمریکا با عنوان ارتقاء اینمی بیماران از طریق فراهم نمودن تسهیلات در بیمارستان ها انجام شد، جهت ارتقاء اینمی بیماران به اصولی از جمله: احداث اتاق های استاندارد شده در بیمارستان، قابلیت دسترسی فوری به اطلاعات بیماران، کاهش سروصدای خودکار نمودن وسائل اطفاء حریق و ایجاد یک محیط کاری سالم اشاره شده است (۸).

در پژوهش حاضر سعی شده است با بررسی وضعیت اینمی در بخش اورژانس بیمارستان های آموزشی دانشگاه علوم



پزشکی گیلان اشکالات و نواقص موجود در خصوص اینمی و بهداشت در مقایسه با استانداردها شناسائی و همچنین پیشنهادات مناسب برای افزایش ضریب اینمی در بخش های اورژانس بیمارستان ها ارائه گردد.

مواد و روش ها:

این پژوهش از نوع پژوهش توصیفی و کاربردی است که بصورت مقطعی (Cross-sectional) انجام شده است. جامعه مورد پژوهش بیمارستان های تحت پوشش دانشگاه علوم پزشکی گیلان و بطور اخص بخش های اورژانس این بیمارستان ها می باشد.

از آنجائی که تعداد بیمارستان های آموزشی در استان گیلان انگشت شمار بود نیازی به نمونه گیری احساس نشد و تلاش گردید تا از روش سرشماری جامعه آماری استفاده شود، لذا همه بیمارستان های آموزشی در محدوده تحقیق قرار گرفت.

جمع آوری داده ها با استفاده از چک لیستی با ۴۸ سؤال صورت گرفت. این چک لیست براساس محورهای اینمی

بحث و نتیجه گیری

یافته های بررسی نشان می دهند که بخش های اورژانس بیمارستان های تحت پوشش دانشگاه علوم پزشکی گیلان از اینمی در حد مطلوبی برخودار نیستند. تنها ، اورژانس یک بیمارستان از مجموعه بیمارستان ها دارای وضعیت اینمی مطلوب بوده است، این وضعیت را می توان با توجه به جدیدالتأسیس بودن بیمارستان (بطور نسبی) و تخصصی بودن آن تا حدودی توجیه کرد، البته نقش مدیریت و زیر ساخت های دیگر از جمله قوانین و مقررات نباید در این خصوص به فراموشی سپرده شود.

ضعف اینمی (شرایط اینمی) بویژه در بخش های اورژانس تنها محدود به بیمارستان های تحت پوشش دانشگاه علوم پزشکی گیلان نمی شود. تحقیقات انجام شده زیادی نشان می دهد که این وضعیت در بیمارستان های دانشگاه های علوم پزشکی شهید بهشتی تهران، ایران و همدان نیز دیده می شود (۴، ۵ و ۸).

اورژانس بیمارستان های مورد مطالعه در مجموع با کسب ۶۰ درصد امتیازات مربوط به پرسشنامه در وضعیت «متوسط» قرار دارد و بیشترین امتیاز مربوط به امکان دسترسی به بخش اورژانس از مسیری غیر از درب اصلی بیمارستان و کمترین امتیاز مربوط به وجود سیستم اعلام خطر و دسترسی به راه خروج اضطراری بوده است.

با توجه به یافته های پژوهش امکانات احیاء بیماران با درجه ارزیابی «خوب» در اورژانس ها فراهم و در ۷۵ درصد موارد دستورالعمل چگونگی رسیدگی به بیماران اورژانسی بطور دقیق و مکتوب در بخش اورژانس موجود بوده است.

وضعیت تفکیک بیماران در بخش اورژانس در مجموع در حد «متوسط» ارزیابی شد. دلیل عدمه این امر کمبود تخت و فضای لازم در بخش اورژانس و نیز استفاده فزانینه مردم برای دریافت خدمات اورژانسی از بیمارستان های دولتی است. در ارزیابی سیستم تهویه اورژانس در مجموع امتیاز «ضعیف» حاصل شده است. سیستم تهویه در تمام بخش های مورد بررسی از نوع هوایش بر قی بوده و تعداد و اندازه آنها نیز مناسب نبوده است و پرسنل از کارکرد آنها رضایت نداشتند.

وضعیت سیستم اطفاء حریق در بخش های اورژانس مورد مطالعه در حد «متوسط» درجه بندی گردید. به جز در یک بیمارستان در بقیه موارد نوع سیستم اطفاء حریق صرفاً کپسول های ضدحریق بوده که از طرفی هم تعداد آنها کافی نبوده و از طرف دیگر کارکنان طرز استفاده از آنها را آموزش ندیده اند. در مواردی مشاهده شد که کپسول های مورد بحث بر روی دیوار نصب نبوده است.

سیستم اعلام حریق که امکان اطلاع رسانی سریع را فراهم

مدرک تحصیلی غیرمرتبط با مدیریت بیمارستان بوده اند. بخش اورژانس بیمارستان های مورد مطالعه با توجه به مجموع نمرات کسب شده توسط آنها در حد «متوسط» متغیر کزاند. تنها یک بیمارستان وضعیت نسبتاً قابل قبول داشت که امتیاز «خوب» به آن تعلق گرفت (جداول شماره ۱ و ۲).

جدول شماره ۱) ارزیابی کمی و کیفی وضعیت اینمی بخش اورژانس بیمارستان های آموزشی دانشگاه علوم پزشکی گیلان در سال ۱۳۸۳ به جهت ملاحظات اخلاقی و محرومانه ماندن اطلاعات مربوط به هر بیمارستان، اسامی بیمارستان ها ذکر نمی شود و

بیمارستان	۱	۲	۳	۴	۵	۶	آذینی کی
آذینی	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰
محدود	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰
متوسط	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰
خوب	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰
نیز	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰
آذین	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰
آذین	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰

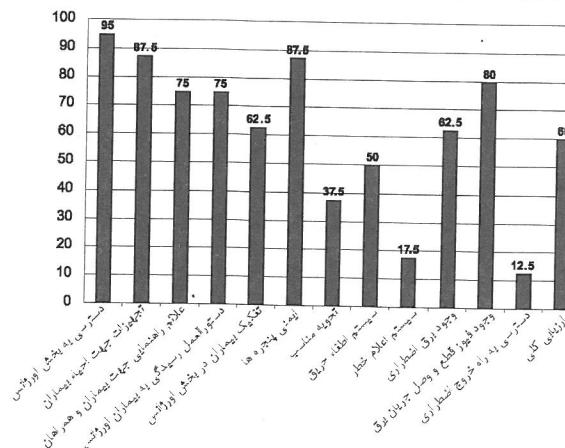
بجای آنها از اعداد ۱، ۲، ۳، ... استفاده گردید و اطلاعات خام هر بیمارستان نزد پژوهشگر محفوظ می باشد.

جدول شماره ۲) توزیع فراوانی وضعیت اینمی بخش اورژانس بیمارستان های آموزشی دانشگاه علوم پزشکی گیلان در سال ۱۳۸۳

با توجه به اینکه ارزیابی وضعیت اینمی در ارتباط با ابعاد مختلف فعالیت این بخش ها صورت گرفته است، امتیازات و محدودیت های این بخش به لحاظ اینمی در نمودار شماره (۱) منعکس است.

آذینی	خوب	متوسط	ضعیف			
واحد مطالعه	تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد
اورژانس	۱	۱۷	۵	۸۳	-	-

نمودار شماره ۱) توزیع فراوانی نسبی وضعیت اینمی بخش اورژانس بیمارستان های آموزشی دانشگاه علوم پزشکی گیلان در سال ۱۳۸۳



- اورژانس در راستای نتایج پژوهش ارائه می‌گردد:
- ۱- دستورالعمل و قوانین مکتوب جهت رعایت اصول ایمنی در واحدهای اورژانس بیمارستان‌ها تدوین و ضمن آموزش های لازم در اختیار پرسنل قرار گیرد.
 - ۲- امکانات و تجهیزات مورد نیاز برای اطفاء حریق با توجه به محل و نوع آتش سوزی احتمالی به تعداد کافی در اورژانس بیمارستان‌ها پیش‌بینی شود.
 - ۳- سیستم هشدار دهنده آتش با کارآئی مناسب و همچنین پلکان یا راه فرار اضطراری برای اورژانس بیمارستان‌ها پیش‌بینی شود.
 - ۴- ضوابط و اصول لازم در طراحی فیزیکی با توجه به ویژگی‌های بخش اورژانس به منظور جلوگیری از بروز آتش سوزی رعایت گردد.
 - ۵- استفاده از کلید و پریز ضدجرقه و فیوز قطع و وصل مستقل جریان برق و سیم اتصال به زمین جهت بخش اورژانس به منظور پیشگیری از هر گونه حادث احتمالی پیشنهاد می‌گردد.
 - ۶- سیستم تهویه با درجه حرارت و رطوبت مناسب و مجهرز به صافی جهت بخش اورژانس بیمارستان با توجه به ویژگی‌های خاص بخش اورژانس و اهمیت آن در ارائه سرویس مناسب به بیماران پیش‌بینی شود.
 - ۷- دستورالعمل چگونگی رسیدگی به بیماران اورژانسی در بخش اورژانس و درمانگاه‌ها تدوین شود.
 - ۸- بخش قابل توجهی از امتیازات ارزشیابی بیمارستان‌ها به رعایت ضوابط و اصول ایمنی اختصاص یابد.
 - ۹- فعال نمودن واحد بهداشت محیط بیمارستان جهت مبارزه با حشرات و جوندگان، گندздائی و ضدغذوفی و ...
 - ۱۰- استفاده از مدیران و اجدال‌شارایط در اداره امور بیمارستان‌ها.

تشکر و قدردانی:

بدینوسیله از مسئولین محترم دانشگاه علوم پزشکی گیلان و همچنین رؤسای، مدیران و پرسنل زحمتکش بیمارستان‌های آموزشی که در انجام این پژوهش ما را یاری نمودند صمیمانه تشکر می‌نماییم.

منابع:

- ۱- معاونت درمان و دارو، دستورالعمل استاندارد و ضوابط ارزشیابی بیمارستان‌های عمومی کشور، وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی، مرداد ۱۳۷۶.
- ۲- حمیدی آشتیانی، ویدا، بررسی وضعیت ایمنی در بیمارستان‌های دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی تهران، پایان نامه کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، واحد علوم و تحقیقات دانشگاه آزاد اسلامی، ۱۳۷۷.

می‌کند جز در یکی از واحدهای مورد مطالعه (۱۷٪)، در بقیه جامعه پژوهش پیش‌بینی نشده بود.

دسترسی به فیوز قطع و وصل مستقل جریان برق در همه بخش‌های مورد بررسی امکانپذیر بوده و در حد «خوب» ارزیابی شدند.

دسترسی به راه فرار اضطراری جز در اورژانس یکی از بیمارستان‌ها (۱۷٪) در سایر بخش‌های مورد مطالعه طراحی نشده است و تاکنون چاره اندیشه در این زمینه بدليل قدمت ساختمان‌ها که با استانداردهای جدید سازگار نیستند، صورت نگرفته است.

برق اضطراری برای بخش اورژانس بجز در ۱۷ درصد موارد



در بقیه واحدهای مورد بررسی تدارک دیده نشده است. متأسفانه در دو بیمارستان برق اضطراری بطور اتوماتیک روشن نمی‌شد و لازم بود بعد از قطع برق سراسری بطور دستی نسبت به روشن کردن زنرатор اضطراری اقدام شود. تهویه نامناسب، نارسایی‌های مربوط به دسترسی به سیستم اعلام خطر، عدم دسترسی به راه خروج اضطراری در اکثر بیمارستان‌های مورد مطالعه و همچنین نبود دستورالعمل های لازم در زمینه رعایت نکات ایمنی و ضعف کلی آموزش ایمنی بویژه در بخش اورژانس از عمدۀ ترین خلاصه‌های مدیریتی در بیمارستان‌ها است. گفتنی است که امروزه بدون مکتوب کردن و مستند کردن فرآیندهای عملکردی در همه سازمان‌ها بالاخص در بیمارستان‌ها مدیریت از افق علمی و کارآئی فاصله بسیار بیشتری می‌گیرد. با عنایت به اینکه هیچکدام از مدیران شاغل در این بیمارستان‌ها تجربه علمی و عملی مربوط و کافی در این زمینه نداشته‌اند، این یافته‌ها چندان دور از انتظار نبود.

- “Canadian nurses' perceptions of patient safety in hospitals”, Canadian Journal Of Nursing Leadership, Volume 15 Issue 3, September - October 2002 Pages 11-21. Emily J Wolf. “Promoting patient safety through facility design,” Healthcare Executive. Chicago: Jul/Aug 2003 Vol.18.Iss;18. pg 16.
- ۹- معاونت درمان و دارو، آئین نامه نحوه تأسیس و اداره بیمارستان ها، وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی، مرداد ۱۳۷۶.
- American Hospital Association - ۱۰ Fire safety training in health care institutions. American Hospital Association. U.S.A. Chicago Health and safety .(۱۹۹۲) Mathews John - ۱۱ at work. Pluto Press sydney and london. Australia
- Charney,W, “Handbook of Modern Hospital safety”, CRC Press LLC, U.S.A. ۱۹۹۷-۱.PP ۱۹۹
- ۳- محمدی نژاد، قربانی، بررسی وضعیت نگهداری بیمارستان های دانشگاه علوم پزشکی. ایران، پایان نامه کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی، دانشگاه علوم پزشکی ایران، ۱۳۷۲.
- ۴- محمودی، علی، بررسی عملکرد مدیران نسبت به عوامل زیان آور و مخاطرات شغلی در معرض خطر بیمارستان های آموزشی دانشگاه علوم پزشکی ایران، پایان نامه کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی، دانشگاه علوم پزشکی ایران، ۱۳۷۴.
- ۵- جدیدی، رحمت ...، بررسی وضعیت نگهداری تجهیزات پزشکی در بیمارستان های تابعه دانشگاه علوم پزشکی اراک در سال ۱۳۷۶، پایان نامه کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی، دانشگاه علوم پزشکی ایران، ۱۳۷۷.
- ۶- آصف پور و کیلیان، مهناز، بررسی وضعیت مدیریت ایمنی در بیمارستان های آموزشی - عمومی دانشگاه علوم پزشکی همدان در سال ۱۳۷۷، پایان نامه کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی، دانشگاه علوم پزشکی ایران، ۱۳۷۷.
- Nicklin, Wendy; McVeety, Janice E; -۷

